



Публично-частни партньорства във ВиК сектора.
Примери от Международната Практика. Съвместяване
на ПЧП и Европейско Финансиране

Мариана Итева, Директор за България
Веолия Вода, 9 юни 2010 г.

СЪДЪРЖАНИЕ

- ▶ Представяне на компания Веолия Вода
- ▶ Публично-частни партньорства - Принципи
- ▶ Примери на осъществяване на ПЧП в Румъния
- ▶ Съвместяване на ПЧП и Финансиране от ЕС

Фокус върху сферата на екологичните услуги



Световен лидер
€34,5 милиарда
320 000 служители

Годишен оборот за 2009



Световен лидер
€12,5 млрд.

Европейски лидер
€7,1 млрд.

№ 2 в света
€9,1 млрд.

Европейски лидер
€5,8 млрд.

Veolia Environment е единствената компания в света, предлагаща всестрани екологични решения във всички области: водоснабдяване и пречистване на отпадъчни води, топлоснабдяване/енергетика, преработка на твърди отпадъци и обществен транспорт.



№ 1 в света по предоставяне на ВиК услуги

Основни данни

- 12,56 млрд. евро оборот за 2009 година
- 95 789 служители
- 157 години опит в управлението на ВиК услуги за общини (дейността на компанията започва п/з 1853)
- Дейност в 66 държави
- 78 милиона души - водоснабдени с питейна вода
- 53 милиона души - пречистване на отпадъчни води
- Над 4 500 договори за опериране с общини и промишлени предприятия в целия свят

Присъствие в Европа

Някои големи европейски градове, където Веолия Вода предоставя ВиК услуги:

- Берлин, Прага, Будапеща, Брюксел, Букурещ, Ереван, Марсилия, Лион, Ница

Някои други европейски градове, където Веолия Вода предоставя ВиК услуги:

- Германия: Вайсвасер (нас.40 000), Гьорлиц (70 000), Гера (160 000), Грима (80 000), Брауншвайг (300 000)
- Чехия: Оломук (нас. 140 000), Соколов (80 000), Ричнов (40 000), Пилзен (230 000)
- Полша: Тарновские гори (70 000 нас-е)
- Унгария: Сегед (170 000 нас-е), Нагиковач (80 000)
- Румъния: Плоещ (230 000 нас-е)
- Франция: множество малки и средно големи градове

ПУБЛИЧНО-ЧАСТНИ ПАРТНЬОРСТВА



Защо е необходимо участието на частния сектор?

Необходимост от нови компетентности и наличие на по-големи ограничения

Завишени потребителски изисквания:

- повече услуги за същата цена
- по-голяма управленска отговорност
- търсене на предложение с най-доброто качество

Финансови ограничения

- инвестиции
- операционен недостиг

Управление на комуналните услуги

По-високи умения и специализирано оборудване

- екологични ограничения
- нови технологии

Регулаторни промени

- ново законодателство за водите
- международна конкуренция

Какво представлява публично-частното партньорство? (1)

Предоставянето на ВиК услуги зависи много от местните условия:

- География и геология
- Икономика и политика
- Екология и демография
- Заангажираност и отзивчивост на населението
- ...

Организирането на услугата трябва да бъде съобразено с местните условия и гъвкаво.
Цените трябва бъдат установени в зависимост от местните условия.

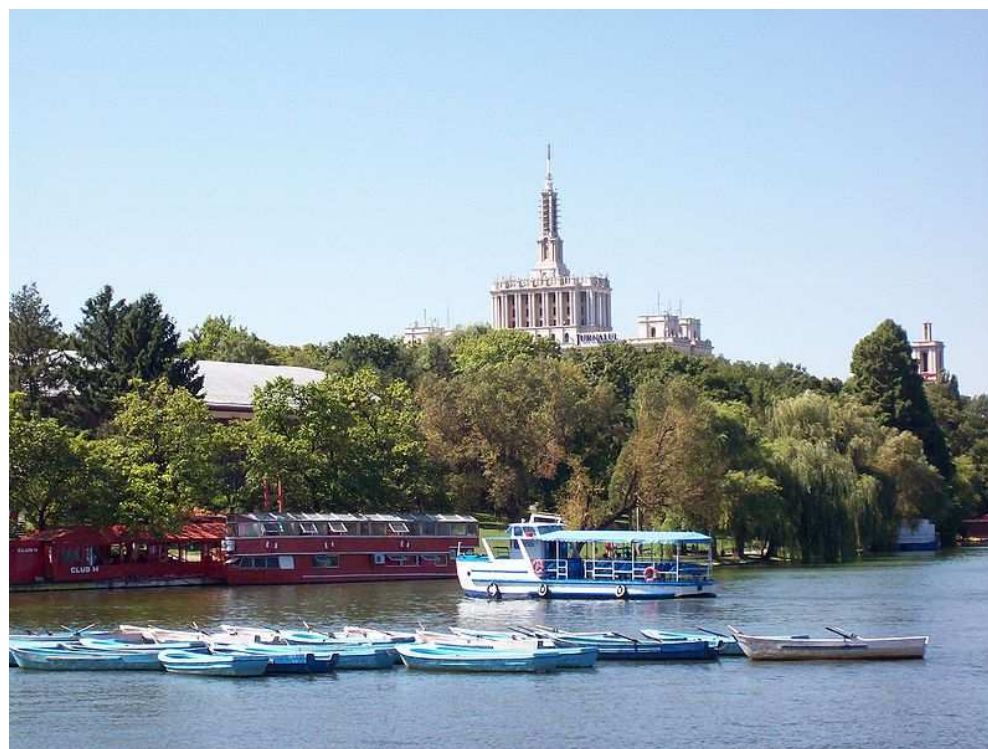
Благодарение на своята гъвкавост, ПЧП проектите съществуват в много страни по целия свят, като същевременно се адаптират към специфичните изисквания на всяка община.

Какво представлява ПЧП? (2)

Съществуват 5 основни форми на договорни споразумения

Форма на договорно споразумение		Събиране на плащания	Финансиране на кап. Инвестиции
ПЧП	Договори за управление и Обслужване (от 5 до 10 год)	Публичен сектор	Публичен сектор
	Строителство-Опериране-Трансфер (ВОТ) (от 20 до 30 год)	Публичен сектор	До трансфера: частен сектор След трансфера: публ. сектор
	Договори за Аренда (от 10 до 15 год)	Частен сектор	Публичен сектор
	Договори за концесия (от 20 до 30 год.)	Частен сектор	Частен сектор
Приватизация	Продажба на активите (безсрочно)	Частен сектор	Частен сектор

Примери за прилагане на ПЧП в Румъния

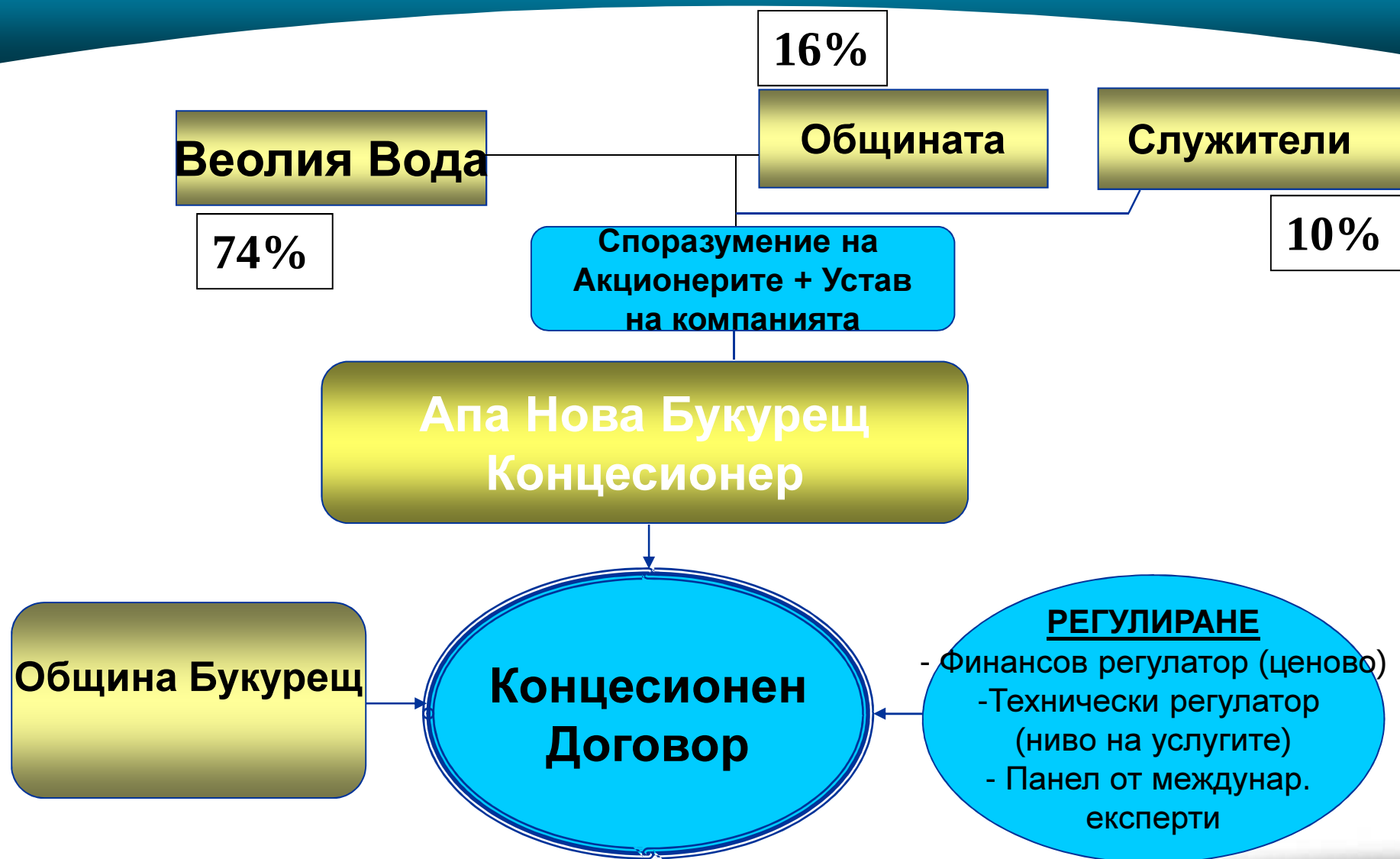


10

Букурещ – Концесионен договор (1)



Букурещ – Концесионен договор (2)



Букурещ – Концесионен Договор (3)

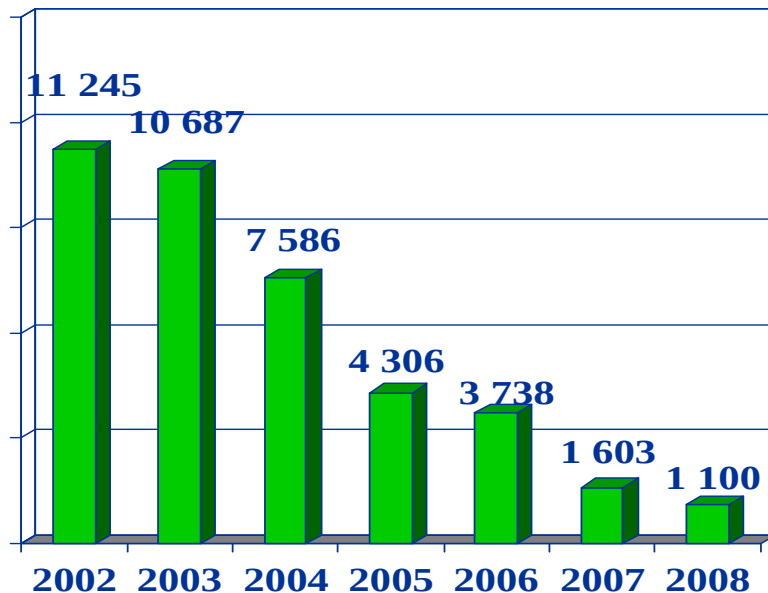
- Инжектиране на 35 милиона евро (собствен капитал на Веолия)
- 17 милиона евро дълг (Световната Банка), взет от Апа Нова
- Концесията се регулира на ниво Договор (ч/з Постановление на Правителството)
- 1900 служители (п/з 2000 г. над 5000)
- Оборот през 2009 - 110 милиона евро
- Цена на услугата водоснабдяване и канализация през 2009 около 0.9 евро/куб. м.

Букурещ – Концесионен договор (4)

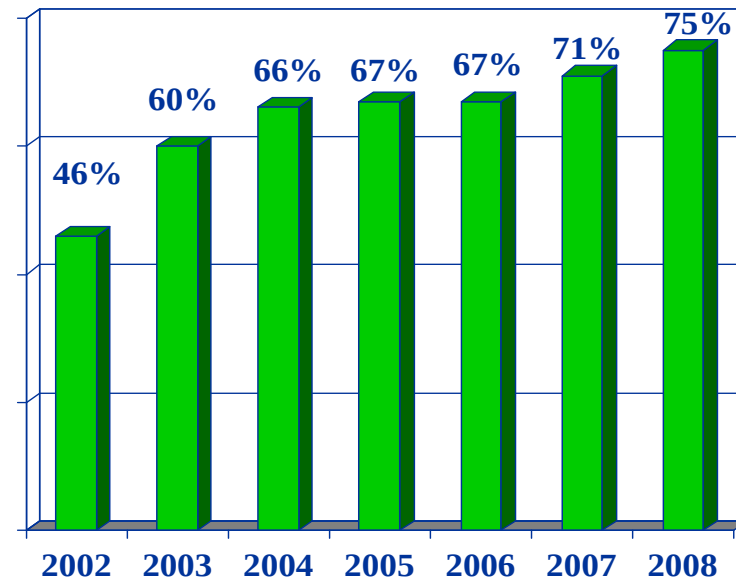
Удовлетвореност на потребителите

Компания, ориентирана към потребителите: създаване на 5 операционни центра, на център за обслужване на потребителите, издаване на брошури и водно списание; предоставяне на уточнения по сметките, т.н.

Брой на получени писмени
жалби



Проучвания на удовлетвореността на
потребителите през ноември всяка година
от независима организация



АПА НОВА ПЛОЕЩ

Компанията предоставя ВиК услуги в град Плоещ

- Местоположение: 60 км северно от Букурещ
- Население: 250 000 жители
- Промислен град – нефтодобивна и нефтопреработваща промишленост
- Акционери в компанията: 73% Веолия Вода и 27% Общината на гр. Плоещ

Основни характеристики на Договора за предоставяне на ВиК услуги

- Френски модел на делегирано управление на ВиК услугите
- Продължителност: 25 години от март 2000 год
- Договор, в който е уточнено нивото на инвестиции:
 - Фиксирани инвестиции: 20 милиона евро за целия период
 - Променливи инвестиции: 20% от арендната вноска
- Годишен оборот: 11 милиона евро
- Персонал: 265 души
- Първия кол център за комунални услуги в Румъния, създаден през март 2003

Адаптиране на Различни Модели на Договори за ПЧП в Букурещ и Пloeщ

БУКУРЕЩ

Англо-саксонски модел на Договор, който включва задължението да се постигнат и поддържат 24 нива на услуги на основата на система от парични бонуси и санкции

ПЛОЕЩ

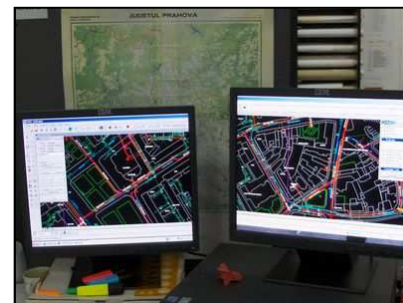
Френски модел на Договор със задължение за инвестиции без да има стриктно определени нива на услуги, които да се постигнат (частично концесиониране на делегирано управление)

**И В ДВАТА СЛУЧАЯ ОБЩИННИТЕ ОСТАВАТ
СОБСТВЕНИЦИ НА ИНФРАСТРУКТУРНИТЕ АКТИВИ И
СТАВАТ АКЦИОНЕРИ В КОМПАНИИТЕ**

ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ

Букурещ и Пloeщ са сред градовете с най-добро качество на ВиК услугите в Румъния

- ❑ непрекъснатост на услугата - 24 часа в денонощие
- ❑ Водата е в съответствие с европейските норми
- ❑ Фактуриране на основата на реално потребление
- ❑ Средно потребление на вода 200 л/ден/човек
- ❑ Използване на ефективни и съвременни методи на работа
- ❑ Безопасно и автономно разпределение на водата
- ❑ Оптимизиране на производителността на ВиК системата (намаляване на загубите на вода с поне 120 милиона куб.м. годишно)
- ❑ Безопасност на съоръженията
- ❑ Подобряване на условията на работа и социалните условия за персонала
- ❑ ISO 9001-2000 / ISO 14001-2004 / OHSAS 18001-1999



Взаимно допълване между ПЧП и финансирането от Европейските фондове



Взаимно допълване между ПЧП и финансирането от Европейските фондове (2)

Настоящата ситуация

- Общините са изправени пред и трябва да се справят с осъществяването на важни инвестиции във ВиК инфраструктурата
- Усвояването на Европейските фондове отнема повече време и усилия от очакваното
- Европейското финансиране и държавните субсидии не са достатъчни, за да покрият всички необходими инвестиции
- ПЧП води до подобро управление на ВиК услугите и обслужване на потребителите
- ПЧП и Европейското финансиране се допълват взаимно и могат да съществуват съвместно по едни и същи проекти

Взаимно допълване между ПЧП и финансирането от Европейските фондове (3)

Как се прилага в Букурещ?

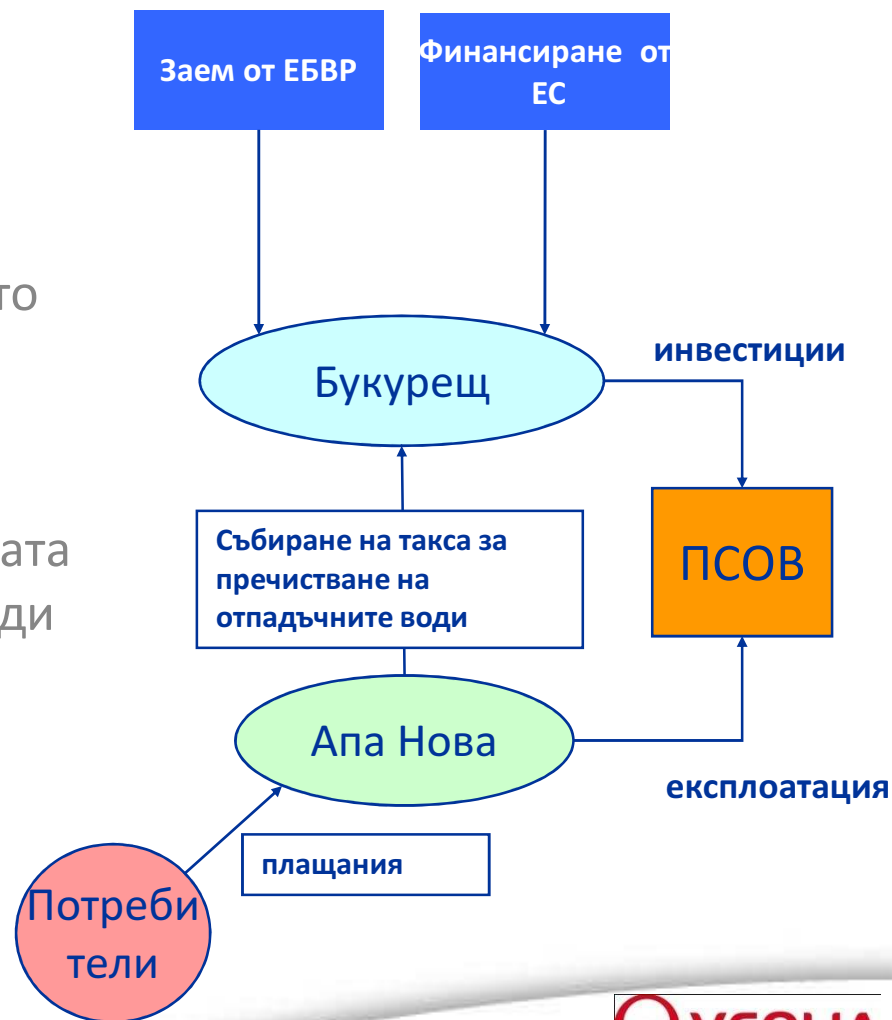
ПСОВ (120 мил. евро за етап 1) е финансирана от европейските фондове (65%) и заеми на Общината (35%)

Общината проведе търг за построяването на ПСОВ през 2008 г.

Апа Нова ще експлоатира новата ПСОВ

Апа Нова ще събира от името на Общината такса за пречистване на отпадъчните води

ПСОВ е общинска собственост и не е включена в баланса на Апа Нова



Изводи: ПЧП като инструмент, който помага на органите на властта да осъществят своята политика в сферата на ВиК

- Всички ПЧП се структурират така, че да отговарят на очакванията, приоритетите, историята и реалната ситуация във всяка община. Системата на ПЧП е гъвкава – винаги се адаптира към новите очаквания на избраните длъжностни лица в органите на властта.
- Задължителното уточняване на ролята на всяка страна на ПЧП, точното определяне на очакваните резултати и фокусиране върху подобряването на услугите са главните преимущества на този вид партньорства.
- Благодарение на ПЧП общините получават достъп до съвременните познания и международната мрежа от изследователски центрове на Веолия Вода, което им помага да подобрят ефективността и качеството на предлаганите ВиК услуги.
- ПЧП и финансирането от европейските фондове се допълват взаимно и могат да съществуват съвместно по едни и същи проекти

Благодаря за вниманието!



Мариана Итева, Директор за България

ел-поща: mariana.iteva@gmail.com

GSM: 0888 616 916, 0889 448244

www.veoliawater.com